

Jaarverslag 2021
SER Overijssel



Inhoud

1	Inleiding door de voorzitter	5
2	Missie, doelstellingen, taken.....	7
3	Werkwijze	8
3.1	Samenstelling.....	8
3.2	Uitbrengen van adviezen	8
3.3	Meerwaarde van SER-adviezen door combinatie van kennis en draagvlak	9
3.4	Afstemming met diverse organisaties	9
4	Adviestrajecten 2021	10
4.1	Adviesonderwerpen	10
4.2	Briefadvies 'Reactie op het onderzoek Kracht van Oost'	11
4.2.1	Adviestraject	11
4.2.2	Aanbieding SER-advies aan Gedeputeerde Staten en reactie GS	11
4.2.3	Vervolgstappen	11
4.3	Leven, wonen en werken voor jongeren in Overijssel	12
4.3.1	Adviestraject	12
4.3.2	Aanbieding SER-advies aan Gedeputeerde Staten en reactie GS	12
4.3.3	Vervolgstappen	12
4.4	Nieuwe kansen met basisvaardig Overijssel.....	13
4.4.1	Adviestraject	13
4.4.2	Aanbieding SER-advies aan Gedeputeerde Staten en reactie GS	13
4.4.3	Vervolgstappen	13
4.5	Kennisvalorisatie: kennis durven vragen en delen'	16
4.5.1	Adviestraject	16
4.5.2	Aanbieding SER-advies aan Gedeputeerde Staten en reactie GS	16
4.5.3	Vervolgstappen	16
4.6	Een menselijk perspectief op digitalisering in Overijssel	17
4.6.1	Adviestraject	17
4.6.2	Aanbieding SER-advies aan Gedeputeerde Staten en reactie GS	18
4.6.3	Vervolgstappen	18
4.7	Brede welvaart/ Sustainable Development Goals	19
4.7.1	Adviestraject	19

	4.7.2	Vervolgstappen	19
5		Jubileumjaar: 40 jaar SER Overijssel	20
	5.1	Geschiedenis.....	20
	5.2	Interviews	20
	5.3	Werkbezoek regionale SER'en/ jubileumbijeenkomst 8 oktober.....	20
6		Zelfevaluatie	22
	6.1	Uitvoering	22
	6.2	Document werkwijze SER Overijssel.....	22
7		Overleg SER Overijssel en provincie	23
	7.1	Bestuurlijk overleg.....	23
	7.2	Ambtelijk overleg.....	23
8		Samenwerking	24
	8.1	Voorzitters- en secretarissenoverleg regionale SER'en.....	24
	8.2	Gezamenlijk advies regionale SER'en.....	24
	8.3	Voorstel samenwerkingsafspraken	25
	8.4	Afstemming met partners.....	25
9		Profilering en communicatie	26
	9.1	Website	26
		Bijlage 1: samenstelling SER Overijssel in 2021.....	28
		Bijlage 2: schema activiteiten SER-leden in 2021.....	29

1 Inleiding door de voorzitter

Net als het jaar 2020 stond ook het jubileumjaar 2021 in het teken van de wereldwijde COVID-19 pandemie. Dankzij de snelle ontwikkeling van effectieve vaccins konden er grootschalige vaccinatieprogramma's worden opgezet en uitgerold. Nieuwe virusvarianten leidden tot nieuwe vragen en zorgen over onze volksgezondheid, maar gelukkig bleken de effecten op de zorgsector en de volksgezondheid redelijk mee te vallen. De pandemie gaf een impuls aan het thuiswerken en online vergaderen. De SER Overijssel kon daarmee goed uit te voeten, al kan er niets tippen aan fysieke bijeenkomsten. De economische en sociaal-maatschappelijke gevolgen van de pandemie op mensen en bedrijven zijn helaas erg hoog.

Na het vertrek van de vakbondsleden John Bunink (FNV) en Betsy van Oortmarssen (FNV) eind 2020 mocht de SER Overijssel in 2021 twee nieuwe leden verwelkomen, te weten Ed Korsman (CNV) en Wilfred Beens (FNV). Omdat de adviezen van de SER Overijssel vaak ook betrekking hebben op de toekomst en op jongeren, maar zij niet of nauwelijks bij adviezen werden betrokken, werd in 2021 besloten om een jongerenadviseur aan te stellen. Uitgaande van een proefperiode van een jaar werd Margriet de Boersma benoemd. Na 4 maanden kwam hieraan een voortijdig einde wegens verschillende wederzijdse verwachtingen. Voor de SER Overijssel was dit de aanleiding om nogmaals kritisch na te denken over de wijze van het betrekken van jongeren c.q. jongerenorganisaties.

In 2021 heeft de SER Overijssel een aantal lopende adviestrajecten afgerond, maar ook enkele nieuwe adviestrajecten opgestart. Daarvan waren er relatief veel 'ongevraagd', dat wil zeggen dat ze betrekking hadden op adviesonderwerpen van de vakbonden en de werkgeversorganisaties. Zo was er een SER-briefadvies over het onderzoek 'De Kracht van Oost 2' en waren er drie adviezen over respectievelijk jongeren, basisvaardigheden en kennisvalorisatie. Het advies over basisvaardigheden had een grote impact met veel spin off: van vragen en gesprekken met leden van Provinciale Staten tot online sessies met de provincie, gemeenten en overige betrokkenen, en van columns en videoboodschappen tot het webinar 'Taal werkt op de werkvloer'. De SER Overijssel is verheugd over de grote impact en exposure van een advies, maar het laat tevens zien dat er grenzen zijn aan de personele inzet en capaciteit van de SER Overijssel wanneer er sprake is van vervolgvactiteiten ná het uitbrengen van het advies.

Na het gezamenlijke middellangetermijnadvies 'Brede welvaartsgroei in alle regio's' van de regionale SER'en eind 2020 werd de samenwerking tussen de regionale SER'en en met de landelijke SER geïntensiveerd. Er werden twee adviestrajecten over 'tekorten op de arbeidsmarkt' en 'hybride werken na de coronacrisis' opgestart. Op basis van haar ervaringen heeft de SER Overijssel een brief gestuurd naar de regionale SER-en en de landelijke SER om de samenwerking beter af te stemmen en meer te stroomlijnen.

Op 22 september 2021 heeft de SER Overijssel voor het eerst een uitgebreide zelfevaluatie gedaan, die was voorbereid door de secretaris directeur. Daarbij is van gedachten gewisseld over de samenstelling en samenwerking binnen de SER Overijssel, de werkwijze met adviescommissies, en de communicatie en impact van adviezen. De belangrijkste conclusies en aanbevelingen zijn vervolgens verwerkt in het document 'Werkwijze SER Overijssel'.



Op 8 oktober 2021 werd ter gelegenheid van 40-jarig jubileum van de SER Overijssel een geslaagd jubileumcongres over Brede Welvaart in de Gasfabriek in Deventer georganiseerd. Op het feitelijke jubileum op 11 november werd een jubileumdiner georganiseerd, waarbij helaas bijna alle SER-leden besmet raakten met het coronavirus, dit ondanks alle vaccinaties.

De SER Overijssel maakt zich al 40 jaar sterk voor betekenisvolle gevraagde én ongevraagde adviezen met impact op de economie en arbeidsmarkt van Overijssel, en zal dit ook in de komende jaren blijven doen.

Harry Webers, voorzitter SER Overijssel, 11 maart 2022

2 Missie, doelstellingen, taken

De Sociaal-Economische Raad Overijssel, als onafhankelijk adviesorgaan van de provincie Overijssel en overlegorgaan van de werknemers- en werkgeversvertegenwoordiging en onafhankelijke adviseurs, adviseert over economie en arbeidsmarkt door te komen tot onderlinge consensus over onderwerpen op sociaal-economisch terrein. De SER Overijssel streeft hierbij naar kwaliteit en draagvlak: hoge deskundigheid in combinatie met breed gedragen overeenstemming en draagvlak.

De gezamenlijke uitgangspunten helpen tot overeenstemming te komen over concrete keuzes betreffende de advisering over het sociaal-economisch beleid, daarbij wordt gestreefd om bij te dragen aan de volgende doelen:

- een evenwichtige economische groei, passend binnen het streven naar duurzame ontwikkeling;
- een zo groot mogelijke arbeidsparticipatie.

De SER Overijssel heeft als taak:

- het gevraagd of ongevraagd uitbrengen van adviezen aan Gedeputeerde Staten van Overijssel met betrekking tot het door de provincie te voeren sociaal-economisch beleid in de ruimste zin des woords;
- consultatie inzake de algemene lijnen van uitvoering van sociaal-economische beleidsmaatregelen op provinciaal niveau;
- signalen over kansen en mogelijke bedreigingen op sociaal-economisch gebied op te vangen, te duiden en om te zetten in constructieve aanzetten voor discussie en beleidsvorming;
- te reflecteren op wat er op de langere termijn op de provincie Overijssel afkomt, waar mogelijk perspectieven voor versterking en verbinding liggen en zodoende anticiperen op toekomstige vraagstukken;
- met dit alles van betekenis te zijn voor de sociaal-economische ontwikkelingen in de provincie Overijssel, in de ruimste zin van het woord, dus inclusief duurzaamheidsopgaven.

3 Werkwijze

3.1 Samenstelling

De SER Overijssel is een adviesorgaan waar de sociale partners (werkgevers- en werknemersorganisaties) elkaar ontmoeten. De SER Overijssel bestaat uit 10 raadsleden, twee adviseurs en een onafhankelijke voorzitter. Het secretariaat ondersteunt de voorzitter en de raadsleden bij hun werk.

Van de tien raadsleden hebben er vijf zitting namens de werkgeversorganisaties: drie namens VNO-NCW Midden en twee namens MKB Nederland. De werknemersorganisaties vaardigen vijf raadsleden af: drie namens FNV en twee namens CNV. De derde groep zijn de adviseurs vanuit LTO Noord en de arbeidsmarktregio's. In de loop van 2021 is gezocht naar manieren om jongerenparticipatie te bevorderen door te onderzoeken of een functie van jongerenadviseur een geschikt middel hiervoor zou kunnen zijn. Daarnaast is uit de zelfevaluatie 2021 gebleken dat er behoefte is aan adviseurs op onderwerpen zoals onderwijs, innovatie en regionale economie.

De SER-advisering daagt sociale partners uit om het algemeen belang uitgangspunt van hun streven en handelen te laten zijn. SER-adviezen volstaan niet met het weergeven van standpunten. De beleidsaanbevelingen worden onderbouwd met een analyse en argumenten. Daardoor is toetsbaar of het algemeen belang, de brede welvaart, door de aanbevelingen wordt gediend.

Werknemers- en werkgeversdelegaties bepalen zelf hoe zij de invulling van het lidmaatschap bij de SER Overijssel zien. Er zit veel expertise in de organisaties; de leden proberen zo goed mogelijk deze expertise beschikbaar te krijgen voor de adviestrajecten.

De rol van de voorzitter en van de secretaris-directeur is het functioneren van de raad te faciliteren.

3.2 Uitbrengen van adviezen

De belangrijkste taak van de SER Overijssel is het opstellen en uitbrengen van adviezen over onderwerpen die van invloed zijn op de sociaal-maatschappelijke ontwikkeling van Overijssel. De raad brengt zowel gevraagd als ongevraagd adviezen uit. In principe wordt er naar gestreefd om binnen de raad consensus te bereiken. De SER Overijssel komt gemiddeld vijf keer per jaar plenair bij elkaar.

Bij het opstellen van adviezen worden in beginsel adviescommissies samengesteld. De adviescommissies worden samengesteld uit de werkgevers- en werknemersvertegenwoordiging en waar nodig één of meer adviseur(s). Het voorzitterschap van een commissie wordt roulerend ingevuld, de secretaris ondersteunt alle adviescommissies. In dit kader organiseert de SER Overijssel expertmeetings en bijeenkomsten om de uitwisseling van informatie over Overijssels sociaal-economisch beleid te stimuleren. Hiervoor nodigt de raad experts, ervaringsdeskundigen en stakeholders actief uit.

Eens per jaar wordt bestuurlijk overleg gehouden met de gedeputeerde, die de SER Overijssel in portefeuille heeft. Bij het aanbieden van de conceptadviezen worden gesprekken georganiseerd met de verantwoordelijke (vak)gedeputeerden vóórdat het definitieve advies aan het college van GS wordt aangeboden.

3.3 Meerwaarde van SER-adviezen door combinatie van kennis en draagvlak

SER-leden brengen deskundigheid in. De adviseurs vanuit hun vakgebied, de sociale partners vanuit de dagelijkse praktijk in de bedrijven. Gebundeld in de SER levert dat een waardevolle bron van kennis op. De SER-advisering daagt sociale partners uit om het algemeen belang uitgangspunt van hun streven en handelen te laten zijn.

SER-adviezen volstaan niet met het weergeven van standpunten. De beleidsaanbevelingen worden onderbouwd met analyses en argumenten. Daardoor is toetsbaar of het algemeen belang, de maatschappelijke welvaart, door de aanbevelingen wordt gediend. Een andere kenmerk van de SER-adviezen is de aansluiting bij de advisering van de landelijke SER en andere regionale SER'en. Dit zorgt voor een goede basis voor de advisering van de SER Overijssel. Aangezien er veel expertise bij de SER Nederland beschikbaar is, biedt het mogelijkheden voor de regionale SER'en om daar gebruik van te kunnen maken bij de regionale advisering.

3.4 Afstemming met diverse organisaties

De expertise en de ervaringen van de SER-leden zijn de uitgangspunt in de adviezen. De SER Overijssel vindt het belangrijk om naast deze expertise ook de expertise van andere organisaties te gebruiken in de adviezen. De provincie Overijssel onderhoudt contacten met verschillende organisaties bij haar beleidsontwikkeling en -uitvoering. De SER Overijssel vindt het gewenst om afstemming en waar van belang samen te werken met deze organisaties. Elke organisatie heeft haar eigen specifieke meerwaarde. De afstemming en eventuele samenwerking is vooral zinvol om bijvoorbeeld dubbelwerk te voorkomen en biedt tegelijkertijd ruimte om de specifieke rol van SER Overijssel in te vullen.

Voorbeelden van de hiervoor bedoelde organisaties zijn:

- Economic boards Regio Zwolle, Regio Twente en Cleantech Regio;
- Trendbureau Overijssel;
- Team Onderzoek en Advies van de provincie Overijssel;
- Oost NL;
- Onderwijsinstellingen (mbo-instellingen, Windesheim, Saxion, Universiteit Twente);
- Kennisinstellingen en -loketten (Kennispoort Zwolle, NovelT);
- Branche- en belangenorganisaties, maatschappelijke organisaties.

4 Adviestrajecten 2021

4.1 Adviesonderwerpen

In de loop van 2020 werd gewerkt aan de volgende adviestrajecten:

1. Reactie op het onderzoek Kracht van Oost.
2. Leven, wonen en werken voor jongeren in Overijssel.
3. Nieuwe kansen met basisvaardig Overijssel.
4. Kennisvalorisatie: kennis durven vragen en delen.
5. Een menselijk perspectief op digitalisering in Overijssel.
6. De transitie naar circulaire economie is mensenwerk.
7. Brede welvaart/ Sustainable Development Goals.



Figuur 1: Harry Webers overhandigt advies circulaire economie aan gedeputeerde Van Hijum (9 februari 2022).

4.2 Briefadvies 'Reactie op het onderzoek Kracht van Oost'

4.2.1 Adviestraject

Eind 2020 was het onderzoek voor de provincies Overijssel en Gelderland 'Kracht van Oost 2' afgerond. De in het kader van Kracht van Oost 2 uitgevoerde onderzoeken zijn verdeeld over vier thema's, namelijk Verbinding, Vernieuwing, Verruiming en Verbreding. Dat zijn denklijnen waarlangs de ruimtelijk-economische structuur van Oost-Nederland kan bijdragen aan een economisch herstelbeleid. Een delegatie van de SER Overijssel kreeg op 1 december 2020 een 'sneak preview' betreffende de onderzoeksresultaten. Begin 2021 stelde de SER Overijssel een briefadvies op als een reactie op het onderzoek. Veel onderwerpen in het onderzoek 'Kracht van Oost 2' komen overeen met de onderwerpen uit de adviesagenda van de SER Overijssel. Deze onderwerpen (brede welvaart, kwaliteit van leven, jongeren, innovatie, internationalisering) zijn behandeld in deze brief. Daarnaast zijn algemene opmerkingen met betrekking tot het onderzoek en de vervolgstappen besproken en aanbevelingen voor vervolgonderzoek ('Kracht van Oost 3') geformuleerd.

Adviescommissie vanuit de SER Overijssel:

- Coby Adema (FNV);
- Mariska ten Heuw (adviseur arbeidsmarktregio's);
- Aljona Wertheim (secretaris);
- Harry Webers (voorzitter).

4.2.2 Aanbieding SER-advies aan Gedeputeerde Staten en reactie GS

Het briefadvies is op 5 februari 2021 naar GS verzonden. Deze SER-brief is op de website van de SER Overijssel te vinden: [Briefadvies reactie op onderzoek Kracht van Oost 2 \(ser-overijssel.nl\)](https://www.ser-overijssel.nl/briefadvies-reactie-op-onderzoek-kracht-van-oost-2). De SER Overijssel was betrokken bij de regionale bijeenkomsten rondom de uitkomsten van het onderzoek 'Kracht van Oost 2'. Op 3 maart 2021 ontving de SER Overijssel een officiële reactie van GS op het briefadvies.

4.2.3 Vervolgstappen

Op 3 juni 2021 tijdens bestuurlijk overleg tussen SER Overijssel en gedeputeerde Van Hijum werd als uitwerking van de aanbevelingen uit het briefadvies de invulling van het GS-adviesaanvraag en onderzoeksvragen over "brede maatschappelijke welvaart" besproken.



Figuur 2: Onderzoeksrapport Kracht van Oost 2

4.3 Leven, wonen en werken voor jongeren in Overijssel

4.3.1 Adviestraject

Het traject om tot het advies te komen over jongeren vond grotendeels plaats in 2020. Het conceptadvies is naar de verantwoordelijke bestuurders gestuurd voor de bespreking begin 2021. Tijdens een digitaal gesprek van de SER-adviescommissie Jongeren met Commissaris van de Koning, Heidema, en de gedeputeerden De Bree (arbeidsmarkt) en Van Haaf (wonen) werd het conceptadvies Jongeren besproken. In de eerste SER-vergadering in 2021 is het advies vastgesteld en daarna aangeboden aan Gedeputeerde Staten.

Adviescommissie vanuit de SER Overijssel:

- Luc Lenferink (MKB NL);
- Monique Daamen (FNV);
- Aljona Wertheim (secretaris);
- Harry Webers (voorzitter).

4.3.2 Aanbieding SER-advies aan Gedeputeerde Staten en reactie GS

Op 15 februari 2021 stuurde de SER Overijssel het advies 'Goed leven, wonen en werken voor jongeren in Overijssel' naar GS. Het advies is te vinden op de website van de SER Overijssel: [Advies Goed leven wonen en werken voor jongeren in Overijssel \(ser-overijssel.nl\)](https://ser-overijssel.nl/advies-goed-leven-wonen-en-werken-voor-jongeren-in-overijssel). Op 8 juni 2021 stuurde GS een reactie op het advies. In november vond er een gesprek plaats van de SER-adviescommissie en Commissaris van de Koning, Heidema, en de gedeputeerden De Bree (arbeidsmarkt) en Van Haaf (wonen) met als doel om de provinciale aanpak jongerenparticipatie te bespreken.

4.3.3 Vervolgstappen

In de laatste vergadering van de SER Overijssel van 2020 is besloten om een jongerenadviseur aan te stellen met als doel de stem van de jongeren in de SER Overijssel te laten horen. Een jongerenadviseur is geselecteerd door de SER-adviescommissie Jongeren en in de eerste vergadering van de SER Overijssel van 2021 is een jongerenadviseur benoemd. Helaas heeft de samenwerking met de jongerenadviseur slechts vier maanden geduurd. Er zijn verschillende gesprekken gevoerd met jongerenorganisaties, zoals Dev&ter Jong, Jongerenraad Overijssel, Young Twente Board, CNV Jong en Jongerenraad Zwolle. In deze gesprekken gaven jongeren advies aan de SER Overijssel hoe jongerenparticipatie het beste in te vullen. Ook in de plenaire SER-vergaderingen is gediscussieerd over dit onderwerp. Uiteindelijk is in de eerste vergadering van 2022 besloten om geen formele functie te creëren voor jongerenparticipatie, maar dat bij de invulling van vacatures voor leden meer inspanning wordt geleverd om jongeren als lid te betrekken. Daarnaast wordt bij elk adviestraject nagedacht over jongerenparticipatie.

Door de regionale SER'en wordt in 2021 samen met de landelijke SER een gezamenlijk traject opgestart gericht op jongeren. Er werden digitale regionale themabijeenkomsten georganiseerd om bij jongeren knelpunten op te halen en welke oplossingen ze zien. In september is er een digitale themabijeenkomst georganiseerd over het onderwerp mentale gezondheid als input voor de verkenning van SER Jongerenplatform. Deze bijeenkomst is o.a. geresulteerd in een publicatie in SER Magazine 'Kansen van jongeren met psychische klachten'.

4.4 Nieuwe kansen met basisvaardig Overijssel

4.4.1 Adviestraject

Het advies 'Nieuwe kansen met basisvaardig Overijssel' is in de loop van 2020 voorbereid en opgesteld. Het jaar 2021 stond in het teken van het breed agenderen van het onderwerp in de provincie Overijssel in dialoog met de bestuurders en ambtenaren. Het uitdragen van de inzichten uit het adviestraject beperkte zich niet alleen tot de grenzen van de provincie Overijssel. Door deelname aan landelijke bijeenkomsten is kennis gedeeld.

Adviescommissie vanuit de SER Overijssel:

- Lubbert Schenk (CNV);
- Paul Braakhuis (MKB Nederland);
- Aljona Wertheim (secretaris);
- Harry Webers (voorzitter).

4.4.2 Aanbieding SER-advies aan Gedeputeerde Staten en reactie GS

Op 18 december 2020 stuurde de SER Overijssel het advies 'Nieuwe kansen met basisvaardig Overijssel' aan Gedeputeerde Staten. In de reactie (18 maart 2021) onderschrijft het college dat achterblijvende vaardigheden op het vlak van taal, rekenen en digitale vaardigheden een serieus probleem vormen voor de zelfredzaamheid van mensen en hun deelname aan de samenleving. In de brief reageert het college op de voorstellen van de SER Overijssel. De suggesties uit het adviesrapport 'Nieuwe kansen met basisvaardig Overijssel' vormen bouwstenen voor de provinciale beraadslaging op de inzet en rol op het thema basisvaardigheden vanaf 2022. Het college van GS stelde voor om dit proces samen met de SER Overijssel aan te gaan.

Het advies is op de website van de SER Overijssel te vinden: [Advies Basisvaardigheden \(ser-overijssel.nl\)](https://ser-overijssel.nl/advies-basisvaardigheden).

4.4.3 Vervolgstappen

Na het uitbrengen van het advies en na de GS-reactie daarop ontstond een intensieve samenwerking tussen de verantwoordelijke gedeputeerden De Witte en De Bree en de SER-adviescommissie Basisvaardigheden. De SER Overijssel nam deel aan de provinciale netwerkbijeenkomsten over dit onderwerp als voorbereiding van de investeringsvoorstellen voor PS. Het SER-advies is toegelicht en besproken in verschillende landelijke bijeenkomsten, zoals tijdens een digitale bijeenkomst van de SER-netwerk Leven Lang Ontwikkelen en tijdens het landelijke Ontwikkeling Telt Festival.

Op 21 april 2021 verzorgden de SER Overijssel en woningcorporatie deltaWonen een interactieve workshop op het Ontwikkeling Telt Festival. In de voorbereiding van het advies kreeg SER Overijssel een mooi voorbeeld van een werkgever die veel aandacht besteedt aan Basisvaardigheden en Laaggeletterdheid: woningcorporatie deltaWonen in Zwolle.



Figuur 3: Logo's gebruikt tijdens Ontwikkeling Telt Festival 2021

Het voorbeeld van deltaWonen is een inspirerend voorbeeld hoe een werkgever het onderwerp Basisvaardigheden en Laaggeletterdheid breed in de organisatie laat landen: naar haar eigen medewerkers, maar ook naar samenwerkingspartners en klanten. Uit de expertmeetings van de SER Overijssel met werkgevers is gekomen dat er veel aandacht voor het onderwerp nodig is.

Door het advies van de SER Overijssel is het onderwerp hoog op de agenda bij Provinciale Staten van Overijssel gekomen. Door de fractie van PvdA zijn naar aanleiding van het SER-advies vragen gesteld [PvdA: Overijssel moet meer doen tegen laaggeletterdheid | Enschede | tubantia.nl](#). De SER Overijssel ging in gesprek met de geïnteresseerde Statenleden tijdens een informatiesessie in april. De SER-adviescommissie is betrokken geweest bij de voorbereidingen van Investeringsprogramma Basisvaardigheden 2022-2024, dat op 15 december 2021 aangenomen is.

De verantwoordelijke gedeputeerden en de leden van de SER-adviescommissie Basisvaardigheden hebben een startmotor gevormd om drie onderwerpen uit te werken in de tweede helft van 2021: betrokkenheid van bedrijven (oprichten van een kopgroep), de rol van provinciale ambassadeurs en nadenken over mogelijke extra financieringsbronnen voor de aanpak.

Op 16 september 2021 werd door de provincie een gezamenlijke werkbezoek voor de gedeputeerde De Witte en de voorzitter en secretaris-directeur van de SER Overijssel bij twee gemeenten in Overijssel georganiseerd: Deventer en Steenwijkerland. Van dit werkbezoek is een filmpje gemaakt voor de social media: <https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:6848286837258149888/>. gedeputeerde De Witte en Harry Webers hebben een gezamenlijke column geschreven: <https://ser-overijssel.nl/actueel/samen-bouwen-aan-de-basis>



Figuur 4: Werkbezoek aan Matz Social in Deventer

Behalve intensieve samenwerking met de provincie Overijssel, investeerde de SER Overijssel ook in de contacten met de belangrijke partners van de provincie bij de implementatie van de provinciale beleidsvoornemens. Zo nam Harry Webers actief deel aan verschillende bijeenkomsten en webinars georganiseerd door de Rijnbrink. Voor een webinar 'Taal werkt op de werkvloer' is er een promotiefilmpje opgenomen ([Harry Webers vraagt aandacht voor basisvaardigheden op de werkvloer \(ser-overijssel.nl\)](https://www.ser-overijssel.nl)). Door actief te participeren in de activiteiten van de provincie en betrokken partners benadrukt de SER Overijssel de urgentie van het probleem en zoekt naar mogelijkheden om de implementatie van beleidsvoornemens te versnellen en te verbreden en daarbij de sociale partners breed te betrekken.



Figuur 5: Harry Webers tijdens webinar Taal werkt op de werkvloer

4.5 Kennisvalorisatie: kennis durven vragen en delen'

4.5.1 Adviestraject

De kernvraag voor het adviestraject Kennisvalorisatie is hoe de nieuwe kennis die binnen mkb-bedrijven wordt ontwikkeld door ervaringen, intern innoveren, leren en ontwikkelen van medewerkers, ook daadwerkelijk breed ingezet kan worden binnen het eigen bedrijf en mkb-breed, zodat die nieuwe kennis ook benut gaat worden en op welke wijze de provincie daarbij ondersteuning kan bieden of organiseren.

Het grootste gedeelte van het adviestraject vond plaats in 2020. De eerste ronde bestond uit de oriënterende gesprekken met een aantal experts. Daarnaast is er een literatuuronderzoek uitgevoerd, waarin de SER Overijssel vanuit een niet-traditionele invalshoek gekeken heeft naar de rollen van de mkb-bedrijven en mbo-hbo-wo-instellingen. Uit verschillende eerdere adviezen en onderzoeken zijn knelpunten, succesfactoren en diverse best practices verzameld. In juni 2020 vond een digitaal congres 'Impact van Ondernemende Hogescholen binnen Regionale Ecosystemen' plaats; de discussies van dit congres zijn mede als input gebruikt voor dit advies.

In de laatste fase (voorjaar 2021) zijn gesprekken met een aantal mkb-bedrijven (directie en medewerkers) gevoerd, om vanuit hun perspectief de knelpunten en succesfactoren te benaderen. Deze best practices zijn in dit advies opgenomen als illustratie van de kracht van kennisdeling door mkb-bedrijven (binnen het bedrijf zelf door medewerkers en met andere mkb-bedrijven en onderwijsinstellingen).

Adviescommissie vanuit de SER Overijssel:

- Coby Adema (FNV);
- Clazinus Netjes (VNO-NCW Midden);
- Aljona Wertheim (secretaris);
- Harry Webers (voorzitter).

4.5.2 Aanbieding SER-advies aan Gedeputeerde Staten en reactie GS

Op 26 mei 2021 stuurde de SER Overijssel het advies 'Kennis durven vragen en delen: advies over kennisvalorisatie in Overijssel' naar GS. Het advies is te vinden op de website van de SER Overijssel: [kennis-durven-vragen-en-delen-advies-over-kennisvalorisatie-overijssel.pdf \(ser-overijssel.nl\)](https://www.ser-overijssel.nl/kennis-durven-vragen-en-delen-advies-over-kennisvalorisatie-overijssel.pdf).

Op 20 december 2021 vond een bespreking plaats tussen de SER-adviescommissie en gedeputeerde Van Hijum waarbij het concept van de GS-reactie werd besproken.

4.5.3 Vervolgstappen

Op 11 januari 2022 stuurde GS een reactie op het advies naar de SER Overijssel.

Het advies kennisvalorisatie bevat belangrijke uitgangspunten van de SER Overijssel als het gaat over de rol van ondernemers en mbo in de regionale ecosystemen. Begin 2022 is er verzoek binnengekomen om bijdrage te leveren aan de discussie over kennisvalorisatie in Noord-Nederland. In verschillende adviestrajecten van de SER Overijssel wordt aandacht besteed aan verschillende aspecten van kennisvalorisatie.

4.6 Een menselijk perspectief op digitalisering in Overijssel

4.6.1 Adviestraject

Op 6 oktober 2020 ontving de SER Overijssel het verzoek van Gedeputeerde Staten om advies uit te brengen over digitalisering. De adviesaanvraag is nader gespecificeerd in drie afzonderlijke vragen:

1. Hoe duidt SER Overijssel de trend van digitalisering en welk belang heeft dit voor werkgevers en werknemers in Overijssel?
2. Voor welke uitdagingen worden werkgevers en werknemers in het kader van de digitalisering gesteld en hoe kan de provincie werkgevers, werknemers en brancheorganisaties ondersteunen in deze veranderingen?
3. Welke concrete bouwstenen of best practices wil SER Overijssel bij de provincie aanbevelen, gegeven de stappen die de nationale overheid zet in het kader van de Digitaliseringsstrategie?

De eigen afbakening die de SER Overijssel heeft aangebracht aan dit adviestraject is de menselijke kant van de digitalisering. Er wordt gebruik gemaakt van de verkenning 'Mens en technologie: samen aan het werk', SER-advies over robotisering (2016). In het kennisdocument 'Effecten van technologisering op de arbeidsmarkt' (2019) schetst de SER een beeld van de effecten van technologisering op de arbeidsmarkt, met een focus op de gevolgen voor de aard en de kwaliteit van het werk, de omvang van de werkgelegenheid en de verdeling hiervan. Van de thema's uit de Nederlandse Digitaliseringsstrategie (NDS) 2019 is het onderwerp 'digitale vaardigheden en inclusie' relevant voor het adviestraject van de SER Overijssel.

Adviescommissie vanuit de SER Overijssel:

- Monique Daamen (FNV);
- Arjen Vels (VNO-NCW Midden);
- Aljona Wertheim (secretaris);
- Harry Webers (voorzitter).

De adviescommissie heeft onderzoeksbureau Dialogic ingeschakeld bij het adviestraject. In overleg met de onderzoekers van Dialogic is gekozen om in de probleemstelling te focussen op bewustzijn impact van digitalisering bij werkenden, niet-werkenden en mkb; gepercipieerde eigen digitale vaardigheden; kwetsbaarheid door beperkte digitale vaardigheden; baankansen en toekomstperspectief.

Het onderzoek bestond uit de volgende deelonderzoeken:

- Deskstudie: inventariseren van trends, ontwikkelingen en impact o.g.v. digitalisering in Overijssel, met accent op human capital (onderwijs en arbeidsmarkt);
- Interviews: negen gesprekken met onderwijs- en arbeidsmarktdeskundigen in Overijssel en vertegenwoordiging/deskundigen van het bedrijfsleven.
- Brainstormsessie door de SER-adviescommissie en de onderzoekers van Dialogic: prioritering van belangrijkste bevindingen;
- Uitvoering van twee enquêtes onder FNV/CNV-leden en onder mkb-ondernemers; een enquête onder studenten is uiteindelijk niet uitgevoerd na de interviews met ROC van Twente.

Digitalisering staat op de agenda van de provincie, onderwijsinstellingen en andere partners. Er zijn veel initiatieven, subsidieregelingen, faciliteiten op lokaal, regionaal, en landelijk niveau rondom digitalisering.

De scholingsfondsen kennen opleidingstrajecten gericht op digitale vaardigheden. De SER Overijssel waardeert de inspanningen van de provincie op het terrein van digitalisering. Uit het onderzoek in het kader van dit adviestraject blijkt echter dat dit onderwerp constant aandacht verdient vanwege de snelle maatschappelijke veranderingen en een steeds groter wordende gat tussen de ondernemers en (niet-) werkenden, die kunnen meekomen en die niet kunnen meekomen.

De SER Overijssel geeft de volgende aanbevelingen aan Gedeputeerde Staten:

1. Vergroot de bewustwording over noodzaak van digitalisering bij mkb-ondernemers en het onderwijs en vergroot de kennis bij mkb-bedrijven om kansen beter te benutten;
2. Ondersteun werknemers en niet-werkenden (werkzoekend) bij het versterken van hun competenties en ontwikkeling van nieuwe vaardigheden;
3. Investeer in de ontwikkeling van digitale (basis)vaardigheden, vooral bij kwetsbare groepen.

4.6.2 Aanbieding SER-advies aan Gedeputeerde Staten en reactie GS

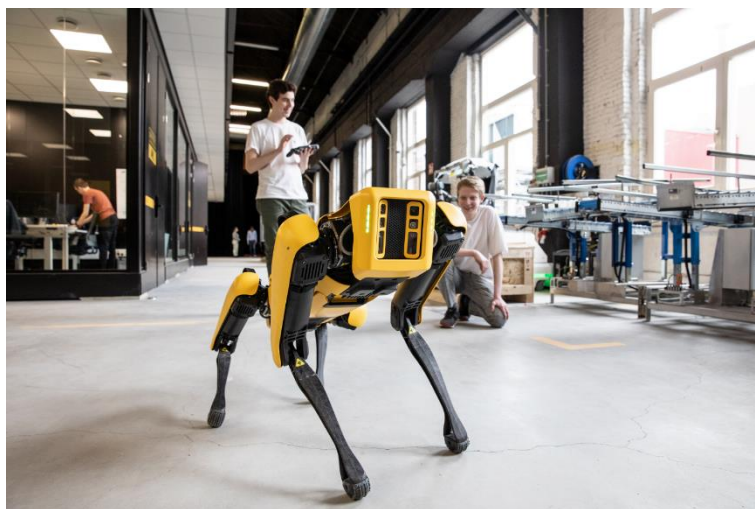
Op 25 mei 2021 stuurde de SER Overijssel het advies 'Een menselijk perspectief op digitalisering in Overijssel' aan Gedeputeerde Staten. Het advies is op de website van de SER Overijssel te vinden: <https://ser-overijssel.nl/adviezen/advies-digitalisering>.

Op 20 december 2021 vond een bespreking plaats tussen de SER-adviescommissie en gedeputeerde Van Hijum waarbij het concept van de GS-reactie werd besproken.

4.6.3 Vervolgstappen

Op 11 januari 2022 stuurde GS een reactie op het advies naar de SER Overijssel.

Het advies over digitalisering heeft raakvlakken met diverse adviezen van de SER Overijssel, zoals bijvoorbeeld met het advies over basisvaardigheden. Begin 2022 was de voorzitter van de SER Overijssel betrokken bij de lancering van een digitale magazine over digitalisering van de provincie Overijssel.



Figuur 6: Foto cover digitaal magazine

4.7 Brede welvaart/ Sustainable Development Goals

4.7.1 Adviestraject

In maart 2021 ontving de SER Overijssel een brief van GS met een verzoek een advies te geven over Brede welvaart. De provincie Overijssel is zoekende hoe een dialoog over brede welvaart te organiseren.

De adviescommissie van de SER Overijssel heeft verschillende opties bekeken hoe het adviestraject in te steken. De volgende stappen zijn ondernomen:

- Er is een literatuuranalyse uitgevoerd naar de publicaties over brede welvaart door de landelijke SER, werkgevers- en werknemersorganisaties.
- Eind mei 2021 vond brainstormsessie plaats van de adviescommissie: wat is brede welvaart, hoe verhoudt de brede welvaart zich tot de duurzame ontwikkelingsdoelen van de VN (SDG's),
- In de zomermaanden 2021 werden gesprekken gevoerd met de provincie om de vragen van GS te verduidelijken; naar aanleiding daarvan zijn afspraken gemaakt om het adviestraject te faseren, zodat in de eerste fase globale aanbevelingen worden gedaan over de aanpak van brede welvaart en de relatie tot de SDG's door de provincie.
- Op 8 oktober 2021 tijdens de bijeenkomst ter gelegenheid van 40-jarig jubileum van de SER Overijssel stond het onderwerp 'brede welvaart' centraal op het programma waarbij door de plenaire sprekers (Frank den Butter, Henri de Groot en Annemarth Idenburg) daaraan aandacht is besteed. Ook tijdens één van de deelsessies werd dit onderwerp besproken.
- In het jaarlijkse gesprek tussen de SER Overijssel en GS op 23 november 2021 is afgesproken om het SER-adviestraject aan te laten sluiten bij het dialoog tussen GS en PS. In de brief van GS aan PS worden verschillende opties voorgelegd om dit dialoog aan te gaan (zie in de bijlage de brief).

Adviescommissie vanuit de SER Overijssel:

- Paul Braakhuis (MKB NL);
- Monique Daamen (FNV);
- Lubbert Schenk (CNV);
- Aljona Wertheim (secretaris);
- Harry Webers (voorzitter).

4.7.2 Vervolgstappen

Op 1 maart 2022 organiseerde de SER Overijssel een expertmeeting. Het doel van deze expertmeeting was in beeld te brengen hoe het introduceren van de denkkaders gestoeld op brede welvaart/ SDG's plaats heeft gevonden in verschillende organisaties, zoals bij andere provincies, gemeenten, onderwijsinstellingen en bedrijven in Overijssel. In deze expertmeeting werden praktische verhalen verteld hoe deze organisaties dit gedachtengoed omarmd hebben en wat merken medewerkers, partners, inwoners van deze keuzes.

In de praktijkvoorbeelden kwamen de volgende thema's aan bod:

1. Welke keuzes zijn gemaakt door de organisatie en hoe is het aangepakt?
2. Hoe worden medewerkers, studenten, partners, inwoners meegenomen?
3. Reflectie op de SER-advisering (tips voor de keuzes en aanpak provincie).

5 Jubileumjaar: 40 jaar SER Overijssel

5.1 Geschiedenis

In 2021 bestond de SER Overijssel 40 jaar. SER Overijssel is de oudste provinciale SER van Nederland. Op 11 november 1981 werd de Sociaal Economische Advies- en Consultatiecommissie Overijssel (SEACO) geïnstalleerd. In 2006 werd de naam van dit adviesorgaan veranderd in Sociaal-Economische Raad (SER) Overijssel. De reden voor de sociale partners om de naam SEACO na bijna 25 jaar te wijzigen in SER Overijssel was de grotere herkenbaarheid van de nieuwe naam. Een soortgelijke naamswijziging werd ook in een aantal andere provincies doorgevoerd.

De naam is formeel vastgelegd in het Instellingsbesluit van 13 juni 2006. Behalve de naamswijziging was de actualisering van het Instellingsbesluit een gevolg van de Wet Dualisering Provinciale Medebewindsbevoegdheden. In het oude Instellingsbesluit is de SEACO door Provinciale Staten ingesteld als adviesorgaan voor Gedeputeerde Staten. In de Wet Dualisering wordt voorgeschreven, dat Gedeputeerde Staten en Provinciale Staten hun eigen adviesorganen instellen. In het Instellingsbesluit van 13 juni 2006 is dit geregeld.

5.2 Interviews

In het kader van het jubileum hield de secretaris-directeur interviews met mensen die in het verleden en nu betrokken waren en zijn bij de SER Overijssel. Deze interviews zijn gepubliceerd op de website van de SER Overijssel: [Actueel \(ser-overijssel.nl\)](https://actueel.ser-overijssel.nl)

Er zijn interviews gehouden met de volgende personen:

- Albertjan Peters, voorzitter SER Overijssel 2003-2017;
- Dennis Melenhorst, secretaris-directeur 2008-2018;
- Jacco Vonhof, voorzitter van MKB Nederland en lid van de landelijke SER namens werkgevers. Hij was in de periode 2010-2013 lid van de SER Overijssel, vanaf 2011 werd hij vicevoorzitter namens de werkgevers;
- Andries Heidema, commissaris van de koning provincie Overijssel;
- Theo Rietkerk, betrokken bij de SER Overijssel als gedeputeerde (van 2003 tot 2007 de portefeuille Ruimte, Wonen en Milieu, van 2007 tot 2011 Ruimte, Wonen en Energie en van 2011 tot 2014 Economie, Energie, Innovatie, Personeel en Organisatie).

5.3 Werkbezoek regionale SER'en/ jubileumbijeenkomst 8 oktober

Iedere 2 jaar organiseren de regionale SER'en een gezamenlijke bijeenkomst roulerend van regio naar regio. De SER Overijssel viert in 2021 haar 40-jarig jubileum. Dit was een mooie aanleiding om het werkbezoek in 2021 te organiseren in Overijssel (in Deventer) en het te koppelen aan het jubileumjaar. De syllabus van deze bijeenkomst is op de website van de SER Overijssel gepubliceerd: [Jubileumbijeenkomst 8 oktober 2021 in Deventer \(ser-overijssel.nl\)](https://jubileumbijeenkomst8oktober2021indeventer.ser-overijssel.nl)

De volgende onderwerpen zijn opgenomen in het programma van deze bijeenkomst:

- Henri de Groot, Hoogleraar Regionaal Economische Dynamiek aan de Vrije Universiteit te Amsterdam, nam de deelnemers mee in het verleden, heden en toekomst van de SER.
- Eddy van Hijum, gedeputeerde economie provincie Overijssel, Jacco Vonhof, de voorzitter van MKB Nederland en oud-lid van de SER Overijssel, en Henri de Groot, gingen in gesprek over de meerwaarde van de SER.

- Onder leiding van Annemarth Idenburg, directeur van het Trendbureau Overijssel, werd het thema anders kijken, anders samenwerken besproken.
- Gevolgd door Frank den Butter, hoogleraar Algemene Economie aan de Vrije Universiteit Amsterdam die de deelnemers meenam in het thema brede welvaart, en ons een genuanceerd beeld schetst van de welvaartsgroei.

Tijdens de thematische wandellunch werden de deelnemers meegenomen langs diverse bedrijven.

- Marcel Fortuin, Business Innovation Center De Gasfabriek, sprak over de toekomst van de jeugd.
- Tuur Elzinga, voorzitter FNV, ging met de deelnemers in gesprek over sociale innovatie.
- Wilfred Horst, Sales Director Bosch Thermotechniek B.V., vertelde over de praktische invulling van het Klimaatakkoord.



Figuur 7: Harry Webers verwelkomt de deelnemers aan de jubileumbijeenkomst

Na de lunch spraken de deelnemer over bovenstaande onderwerpen in actieve themasessies onder leiding van Jouke van Dijk, voorzitter SER Noord-Nederland, Alwin Snel, lid van SER Jongerenplatform, Harry Webers, voorzitter SER Overijssel.



Figuur 8: Interactieve werksessie over jongeren

6 Zelfevaluatie

6.1 Uitvoering

In 2021 heeft de SER Overijssel een zelfevaluatie uitgevoerd. Tijdens de bespreking in de vergadering op basis van een groslijst van onderwerpen is besloten om de volgende drie onderwerpen te kiezen:

1. samenstelling en samenwerking;
2. werkwijze, adviescommissie en ondersteuning door externen en
3. impact adviezen, communicatie en PR.

Daarnaast zijn de leden gevraagd om 'tips en tops' te noemen met betrekking tot het functioneren van de SER Overijssel.

De uitkomsten van een digitale vragenlijst rondom de bovengenoemde onderwerpen zijn besproken in de SER-vergadering van 22 maart 2021.

6.2 Document werkwijze SER Overijssel

Het document Werkwijze SER Overijssel is opgesteld naar aanleiding van de uitkomsten van de zelfevaluatie. De volgende onderwerpen zijn beschreven in het document Werkwijze:

1. missie, doelstellingen, taken;
2. historie;
3. samenstelling en taken leden, adviseurs, onafhankelijke voorzitter, vicevoorzitters en secretaris-directeur;
4. werkwijze (adviestrajecten, jaarprogramma en jaarverslag, functioneren van de adviescommissies, ondersteuning door externen en impact van adviezen);
5. communicatie en PR;
6. samenwerking (relatie SER Overijssel en de provincie, samenwerking met (regionale) SER'en en afstemming met diverse organisaties.

7 Overleg SER Overijssel en provincie

7.1 Bestuurlijk overleg

Op 3 juni 2021 sprak de SER Overijssel met de gedeputeerde Van Hijum. De volgende punten zijn besproken:

- Wijziging in de samenstelling van SER Overijssel;
- Zelfevaluatie SER Overijssel en tweejaarlijkse terugblik landelijke SER op de samenwerking met de regionale SER'en;
- Gezamenlijk traject regionale SER'en;
- Jubileumjaar SER Overijssel;
- Stand van zaken adviestrajecten van de SER Overijssel;
- Brainstormen invulling adviestraject Brede welvaart.

Op 23 november 2021 hadden de leden van de SER Overijssel de leden van het college van Gedeputeerde Staten een Teams meeting.

De agenda voor het gesprek was:

1. Opening en vaststelling van de agenda
2. Terugkoppeling zelfevaluatie van de SER Overijssel
3. Stand van zaken lopende adviestrajecten
4. Jaarprogramma 2022: verkennen nieuwe adviesonderwerpen
5. Themabespreking brede welvaart
6. Rondvraag en sluiting

7.2 Ambtelijk overleg

Naast het bestuurlijk overleg is er in 2021 via de secretaris-directeur regelmatig ambtelijk overleg geweest met de provincie Overijssel. In het bijzonder met Cees Dijkhuizen, adviseur regionaal economisch beleid en regulier contactpersoon voor de SER namens de provincie.

8 Samenwerking

8.1 Voorzitters- en secretarissenoverleg regionale SER'en

Tijdens het overleg tussen de voorzitters van de regionale SER'en en landelijk SER-voorzitter Mariëtte Hamer (op 19 november 2020) is afgesproken vier keer per jaar te vergaderen: tweemaal tussen de regionale SER'en en landelijke SER, waarvan één keer digitaal en één keer fysiek en tweemaal per jaar met de vier regionale SER'en. Er is in 2021 twee keer voorzittersoverleg gehouden (29 april en 26 mei).

De secretarissen hadden een notitie voorbereid met verschillende mogelijke onderwerpen voor een gezamenlijk adviestraject. Deze notitie is eerder met de voorzitters van de regionale SER'en afgestemd. Uit de notitie komen de volgende drie onderwerpen naar voren:

1. (Economische) vitaliteit en (sociale) leefbaarheid van landelijke gebieden;
2. Opheffen van tekorten op de regionale arbeidsmarkten;
3. Vertalen adviezen commissie Borstlap naar de regio's.

Door de secretarissen is regelmatig overleg gevoerd over de invulling van het gekozen onderwerp 'opheffen van tekorten op de regionale arbeidsmarkten'.

8.2 Gezamenlijk advies regionale SER'en

Als uitwerking van de afspraken van de voorzitters uit 2020 startten de secretarissen van de regionale SER'en begin 2021 met de inventarisatie van geschikte onderwerpen voor een gezamenlijk adviestraject. Dit resulteerde met een startnotitie, die in het voorzittersoverleg is besproken. Eind 2021 werd de notitie en het daarbij behorende plan van aanpak ter goedkeuring aangeboden aan de regionale SER'en. Uiteindelijk is voor het gezamenlijke adviestraject – in afwijking van de eerste keuze – gekozen voor het adviesonderwerp 'Tekorten op de arbeidsmarkt in de maatschappelijke sectoren'. Eind 2021 is in het DB van de landelijke SER het voorstel aangenomen om het adviestraject betreffende hetzelfde onderwerp op te starten. Begin 2022 wordt gekeken naar de mogelijkheden om de landelijke en regionale trajecten over het onderwerp 'tekorten op de arbeidsmarkt' op elkaar te laten aansluiten.

Het structureel faciliteren van het hybride werken door de Rijksoverheid draagt bij aan een betere spreiding van wonen en werken over Nederland. Enerzijds zal dit leiden tot minder druk en congestie in de Randstad, anderzijds zorgt het voor een boost van de vitaliteit en leefbaarheid van de gebieden buiten de Randstad. Vooral regio's met een krimpende bevolkingsomvang kunnen profijt trekken van het meer hybride werken. Daarvoor is wel nodig dat er in deze gebieden meer woningen gebouwd gaan worden om in de groeiende vraag van nieuwkomers en eigen inwoners te voorzien.

Dat is één van de adviezen van de regionale SER'en van Noord-Brabant, Noord-Nederland, Overijssel en Zeeland in een brief aan de landelijke SER. De landelijke SER bereidt een advies voor aan het Kabinet over de toekomst van het hybride werken na de coronacrisis. Zij heeft aan de regionale SER'en gevraagd om hun visie te geven op de kansen van het hybride werken voor de regionale economieën. Hierbij wordt onder "hybride werken" verstaan de combinatie van het werken op kantoor/op het bedrijf, het thuiswerken en het werken op gedeelde kantoren in de nabijheid van de woning.

8.3 Voorstel samenwerkingsafspraken

Voornameerde voorbeelden laten zien dat er zowel bij de landelijke SER als bij de regionale SER'en behoefte bestaat om waar gewenst en mogelijk gezamenlijk op te trekken. Het belang daarvan is ook benoemd in de recente terugblik c.q. evaluatie van de landelijke SER. Ook door de SER Overijssel wordt het belang van samenwerking volledig onderschreven. Tijdens de recente gezamenlijke adviestrajecten is echter gebleken dat het proces rondom de samenwerking en de werkwijze niet altijd duidelijk zijn voor de betrokken partijen.

Daarbij spelen onder andere de volgende vragen c.q. aandachtspunten:

- Wat kunnen regionale SER'en van elkaar verwachten en van (de deskundigen van) de landelijke SER bij hun regionale adviestrajecten?
- Hoe ziet de betrokkenheid van de regionale SER'en bij de adviestrajecten van de landelijke SER uit?
- Welke opeenvolgende stappen moeten de regionale SER'en zetten om input te (kunnen) leveren aan landelijke adviestrajecten?
- Welk mandaat hebben de voorzitters en secretarissen van de regionale SER'en met het oog op het tijdig betrekken van de sociale partners binnen de regionale SER'en bij de gezamenlijke trajecten?

Het voorstel is om in het voorzittersoverleg begin 2022 deze aandachtspunten te bespreken om tot nadere afspraken over de onderlinge samenwerking te komen. De SER Overijssel zou graag een werkwijze (kaders en richtlijnen) voor de onderlinge samenwerking tussen de SER'en willen vaststellen, zodat voor iedereen duidelijk is hoe de adviesaanvragen vanuit de landelijke SER naar de regionale SER'en lopen én hoe regionale SER'en gezamenlijke adviestrajecten kunnen oppakken.

8.4 Afstemming met partners

In 2021 is veel afstemming geweest met de samenwerkingspartners van de SER Overijssel. Met de partners werden de agenda's uitgewisseld. Er zijn afstemmingsoverleggen geweest met de voorzitters en secretarissen van de Economic Board Regio Zwolle, Twente Board en Strategic Board Cleantech Regio. De voorzitter en secretaris-directeur hebben deelgenomen aan de gesprekken in het kader van de verkenning Arbeid door het Trendbureau Overijssel.



9 Profilering en communicatie

9.1 Website

Vanaf 2020 verhoogden de SER en de provincie Overijssel de subsidie voor de regionale SER'en. Hierdoor kon meer aandacht besteed worden aan de advisering en de professionalisering van de communicatie van de SER Overijssel. Op de website wordt op een overzichtelijke wijze aandacht besteed aan de activiteiten van deze raden en de adviestrajecten.

Op de website van de SER Overijssel worden ook columns van de voorzitter gepubliceerd, die gerelateerd zijn aan de actualiteiten en de thema's van de adviestrajecten van de SER Overijssel.



Bijlage 1: samenstelling SER Overijssel in 2021

Onafhankelijke voorzitter:

Harry Webers

Werkgeversgeleding:

Arjen Vels	VNO NCW Midden, tevens vicevoorzitter
Clazinus Netjes	VNO NCW Midden
Raymond Strikker	VNO NCW Midden
Luc Lenferink	MKB Nederland
Paul Braakhuis	MKB Nederland

Werknemersgeleding:

Coby Adema	FNV, tevens vicevoorzitter
Monique Daamen	FNV
Wilfred Beens	FNV
Lubbert Schenk	CNV
Ed Korsman	CNV

Adviseurs in de SER Overijssel:

Ben Haarman	LTO Noord
Mariska ten Heuw (Margriet Boersma)	arbeidsmarktregio's Jongerenadviseur

Daarnaast waren nog de volgende adviseurs verbonden aan de SER Overijssel via vooroverleg:

Hans Bakker	MKB Nederland
Rob Oostermeijer	VNO-NCW Midden

Secretaris-directeur:

Aljona Wertheim

Relatie met de provincie Overijssel

Administratieve ondersteuning:

Stephanie van Leeuwen

Beleidsadviseur account SER Overijssel:

Cees Dijkhuizen

Portefeuillehouder SER Overijssel namens GS:

Eddy van Hijum

Bijlage 2: schema activiteiten SER-leden in 2021

<i>Activiteit</i>	<i>Datum</i>
SER-vergaderingen	
SER-vergadering	4 februari
SER-vergadering	8 april
SER-vergadering	3 juni
SER-vergadering	22 september
SER-vergadering	14 oktober
SER-vergadering	16 december
Voorzittersoverleg	
Voorzittersoverleg	21 januari
Voorzittersoverleg	25 maart
Vorbereiding evaluatie voorzitter	10 mei
Voorzittersoverleg incl. evaluatie voorzitter	12 mei
Voorzittersoverleg	30 september
Voorzittersoverleg	2 december
Adviestraject MBO	
Gesprek over mobiliteitsteams met SER Nederland	7 januari
Adviestraject Kracht van Oost	
Overleg adviescommissie Kracht van Oost	18 januari
Adviestraject Circulaire economie	
Overleg adviescommissie Circulaire economie met projectleider	20 januari
Startbijeenkomst adviestraject	19 mei
Afstemming met VNO NCW	28 juni
Overleg adviescommissie Circulaire economie	10 augustus
Afstemming provincie	19 augustus
Afstemming met VNO NCW	25 augustus
Expertmeeting	23 september
Expertmeeting	27 september
Expertmeeting	29 september
Overleg adviescommissie Circulaire economie met Eddy van Hijum	24 november
Afronding conceptadvies	3 december
Adviestraject Jongeren	
Overleg adviescommissie Jongeren	6 januari
Overleg adviescommissie Jongeren/ jongerenadviseur	7 januari
Overleg adviescommissie Jongeren met Andries Heidema, Monique van Haaf en Tijs de Bree	26 januari
Overleg adviescommissie Jongeren	26 mei
Afstemming Young Twente Board	8 juni
Overleg adviescommissie Jongeren	8 juli
Afstemming provincie	8 juli
Overleg adviescommissie Jongeren met Andries Heidema, Monique van Haaf en Tijs de Bree	5 november
Digitale ontmoeting met jongeren	20 december
Adviestraject Energietransitie en arbeidsmarkt	
Overleg adviescommissie Energietransitie en arbeidsmarkt en RES'en	11 januari
Overleg adviescommissie Energietransitie en arbeidsmarkt met SER Nederland	1 maart
Overleg adviescommissie Energietransitie en arbeidsmarkt met SER Nederland	19 april
Overleg adviescommissie Energietransitie en arbeidsmarkt met gedeputeerde De Bree	30 september

Adviestraject Kennisvalorisatie

Overleg adviescommissie Kennisvalorisatie	26 januari
Overleg adviescommissie Kennisvalorisatie	10 maart
Interviews mkb-bedrijven	14 april
Interviews mkb-bedrijven	22 april
Overleg adviescommissie Kennisvalorisatie	26 april
Overleg adviescommissie Kennisvalorisatie met Eddy van Hijum	11 mei
Overleg adviescommissie Kennisvalorisatie met Eddy van Hijum	20 december

Adviestraject Basisvaardigheden

Afstemming provincie	30 maart
Informatiesessie PS Basisvaardigheden	7 april
Afstemming provincie	16 april
Afstemming provincie	22 april
Afstemming provincie	30 april
Overleg adviescommissie Basisvaardigheden	12 mei
Afstemming provincie	21 mei
Provinciale bijeenkomst Basisvaardigheden	8 juni
Overleg adviescommissie Basisvaardigheden met Roy de Witte en Tijs de Bree	17 juni
Afstemming provincie	24 juni
Afstemming provincie	29 juni
Overleg adviescommissie Basisvaardigheden met Roy de Witte en Tijs de Bree	8 juli
Afstemming provincie	19 augustus
Overleg adviescommissie Basisvaardigheden met Roy de Witte en Tijs de Bree	3 september
Afstemming provincie	8 september
Werkbezoek Roy de Witte en Harry Webers gemeenten Deventer en Steenwijkerland	16 september
Afstemming provincie	23 september
Provinciale klankbordgroep bijeenkomst Basisvaardigheden	28 september
Lunchbijeenkomst bibliotheek Deventer: werkgeversaanpak	30 september
Webinar Taal werkt op de werkvloer	7 oktober
Overleg adviescommissie Basisvaardigheden met Roy de Witte en Tijs de Bree	27 oktober
Overleg adviescommissie Basisvaardigheden met Roy de Witte en Tijs de Bree	16 december

Adviestraject Digitalisering

Offertegesprek met onderzoeksbureaus	11 januari
Startgesprek Digitalisering met Dialogic	13 januari
Overleg adviescommissie Digitalisering	10 februari
Afstemming provincie	23 februari
Afstemming Dialogic	22 maart
Brainstorm advies Digitalisering	24 maart
Overleg adviescommissie Digitalisering	15 april
Overleg adviescommissie Digitalisering met Eddy van Hijum	26 april
Afstemming provincie	28 april
Overleg adviescommissie Digitalisering	6 mei
Overleg adviescommissie Digitalisering met Eddy van Hijum	20 december

Adviestraject Brede welvaart/ SDG's

Overleg adviescommissie Brede welvaart	27 mei
Afstemming met team Onderzoek en advies	1 juni
Afstemming provincie	15 juni
Overleg adviescommissie Brede welvaart	28 juni
Afstemming met VNO NCW	19 augustus
Overleg adviescommissie Brede welvaart	26 oktober

Jubileumcommissie

Overleg Jubileumcommissie	3 februari
Jubileuminterview	25 januari
Jubileuminterview	17 maart
Overleg Jubileumcommissie	29 maart
Afstemming Cibap (jubileumanimatie)	12 april
Jubileuminterview	20 april
Afstemming sprekers	6 mei
Afstemming Cibap (jubileumanimatie)	10 mei
Jubileuminterview	11 mei
Afstemming sprekers	20 mei
Jubileuminterview	26 mei
Eindpresentatie jubileumanimatie Cipab	31 mei
Evaluatiegesprek Cibap	14 juni
Overleg Jubileumcommissie	4 augustus
Overleg Jubileumcommissie	25 augustus
Afstemming sprekers	6 oktober
Werkbezoek/ jubileumbijeenkomst in Deventer	8 oktober

Bestuurlijk overleg provincie

Bestuurlijk overleg met gedeputeerde Van Hijum	3 juni
Jaarlijks gesprek GS-SER Overijssel	23 november

Congressen, afstemming met partners en werkbezoeken

Informatieavond gemeente Zwolle basisvaardigheden	11 januari
Digitalisering SER-webinar	19 januari
Presentatie SER-advies Basisvaardigheden landelijk netwerk LLO	11 februari
Kennismaking secretaris-directeur SER Jacqueline Prins	12 februari
Bijdrage bijeenkomst Twente Kracht van Oost	17 februari
Webinar Kracht van Oost	4 maart
Vorbereiding presentatie Basisvaardigheden	22 maart
Ontwikkeling Telt Festival / deltaWonen	
Vorbereiding presentatie Basisvaardigheden	25 maart
Ontwikkeling Telt Festival / deltaWonen	
Woonkeuken	25 maart
Bijdrage provinciale bijeenkomst Basisvaardigheden	30 maart
Webinar TechWise	31 maart
Webinar PBL Presentatie Grote opgaven in een beperkte ruimte	8 april
LLO Netwerk	8 april
Presentatie Basisvaardigheden Ontwikkeling Telt Festival / deltaWonen	21 april
Webcast: Economie als hefboom in de regio	21 april
10 Jaar decentraal regionaal economisch beleid	
Oost NL Regio Zwolle	19 mei
Economic Board Cleantech regio; samen winnen	1 juni
LLO Netwerk (de digitale transitie)	10 juni
Prinsjesdagcongres regio Zwolle	21 september
Marktdag Circulair aanbesteden	30 september
Symposium Brabant Advies	3 november
Ontbijtsessie Oost NL	19 november
LLO Netwerk	2 december

Regionale SER'en

Secretarissenoverleg	12 januari
Gesprek SER'en gezamenlijk traject jongeren	15 januari
Gesprek SER'en gezamenlijk traject jongeren	26 februari
Secretarissenoverleg	1 maart
Secretarissenoverleg	1 april
Afstemming SER Overijssel/ SER Noord Nederland	9 april
Voorzittersoverleg	29 april
Gesprek SER'en gezamenlijk traject jongeren (digitale bijeenkomsten SER Jongerenplatform)	4 mei
Terugkijkgesprek met SER Nederland	10 mei
Secretarissenoverleg	11 mei



Terugkijkgesprek met SER Nederland	17 mei
Terugkijkgesprek met SER Nederland	18 mei
Gesprek SER'en gezamenlijk traject jongeren (digitale bijeenkomsten SER Jongerenplatform)	4 mei
Voorzittersoverleg	26 mei
Secretarissenoverleg	18 juni
Secretarissenoverleg	7 juli
Gesprek SER'en gezamenlijk traject jongeren (digitale bijeenkomsten SER Jongerenplatform)	17 augustus
Secretarissenoverleg	26 augustus
Secretarissenoverleg	14 september
Vooroverleg digitale bijeenkomst SER Jongerenplatform 'Mentale gezondheid	23 september
Digitale bijeenkomsten SER Jongerenplatform 'Mentale gezondheid	30 september
Secretarissenoverleg	11 oktober
Secretarissenoverleg	1 november
Afstemming SER (Cecile Gommans)	8 november
Afstemming Leo Dubbeldam en Herman Bloupot	9 november
Secretarissenoverleg	15 november
Afstemming SER (Cecile Gommans, Ismail Guvec)	15 november
Afstemming Leo Dubbeldam	22 november
Secretarissenoverleg	29 november
Afstemming Leo Dubbeldam	8 december
Secretarissenoverleg met Leo Dubbeldam	20 december

Auteur

SER Overijssel

Uitgave

SER Overijssel brengt gevraagd en ongevraagd adviezen uit aan het provinciebestuur van Overijssel over het door de provincie te voeren sociaal-economisch beleid.

Website

www.ser-overijssel.nl

Zwolle, 30 maart 2022

